



COLUMN

Het stokje doorgeven



Beste leden,

De tijd vliegt. Waar zes jaar geleden mijn bestuursperiode begon, loopt inmiddels ook mijn laatste termijn als bestuurslid én als voorzitter van het Koninklijk Actuarieel Genootschap (AG) en het Actuarieel Instituut ten einde. Op 2 juni 2026, tijdens de Algemene Ledenvergadering, neem ik

afcheid van het bestuur. Een moment dat uitnodigt tot terugkijken, met grote trots op de eervolle rol die ik heb mogen vervullen en op wat we als bestuur samen met het bureau hebben neergezet in de afgelopen jaren.

Want stilgezeten hebben we allerminst. Integendeel. De afgelopen jaren stonden in het teken van één van de grootste stelselwijzigingen in de geschiedenis van ons pensioenstelsel. Een spannende maar roerige tijd, waarin deadlines, maatschappelijke discussie, discussie met toezichhouders en politieke vraagstukken elkaar in hoog tempo afwisselden. In deze complexe context hebben wij als beroepsgroep een onmisbare rol vervuld. We hebben positie gekozen, kennis ingebracht en verantwoordelijkheid genomen.

De pensioentransitie heeft het actuarieel vak zichtbaarder en relevanter gemaakt dan nooit tevoren. Dat heeft zich ook vertaald in nauwere banden met belangrijke stakeholders van onze vereniging. De samenwerking met het ministerie van SZW, de AFM, DNB en de Pensioenfederatie is intensiever geworden. Ook richting de politiek is onze stem duidelijker hoorbaar geweest, onder andere door onze inbreng op diverse internetconsultaties en kennisoverdracht op de achtergrond. Voor mij persoonlijk was het een bijzonder moment om als voorzitter van het AG in juni 2024 te mogen spreken in de Tweede Kamercommissie Sociale Zaken en Werkgelegenheid. Het onderstreept de belangrijke rol die wij als beroepsgroep kunnen vervullen in het publieke debat.

Die betrokkenheid is geen momentopname. Op dit moment neemt het AG zitting in een expertteam van SZW dat onderzoek doet naar het verbeteren van de koopkracht in het nieuwe

pensioenstelsel. Daarnaast hebben we de afgelopen jaren diverse leidraden en publicaties uitgebracht op het gebied van wet- en regelgeving.

Niet geheel onbelangrijk is de manier waarop de invulling van de rol van de certificerende actuaire binnen de Wtp is vormgegeven. In nauwe samenwerking met DNB, de NBA en de Pensioenfederatie hebben we een stevig en evenwichtig kader neergezet. Dat is geen vanzelfsprekendheid geweest, maar het resultaat mag er zijn.

Ook intern hebben we grote stappen gezet. Ik ben bijzonder trots op het bestuur waarmee ik de afgelopen jaren heb mogen samenwerken. We hebben keuzes moeten maken die niet altijd populair waren, maar wel nodig. Keuzes waarvan wij overtuigd waren dat ze het beste waren voor de vereniging en voor onze beroepsgroep. Dat vraagt doorzettingsvermogen, onderling vertrouwen en een gedeelde visie en drive. Daarvoor wil ik graag mijn medebestuurders, met blij van grote waardering, hartelijk bedanken.

Een belangrijk onderdeel daarvan was de herinrichting van de interne organisatie. Onder andere met de aanstelling van Muriel van den Berg als nieuwe directeur is een stevige basis gelegd voor de toekomst. De medewerkers op het bureau zijn door de veranderingen door een lastige periode gegaan, maar hun tomeloze inzet en blijvende betrokkenheid bij onze vereniging verdienen ook grote waardering. Het bureau staat door hen als een huis, de energie is voelbaar en de eerste resultaten zijn zichtbaar. Ook financieel staat de vereniging er inmiddels weer goed voor, waardoor er ruimte is gecreëerd om verder te bouwen en te investeren.

Ik kijk dan ook met veel vertrouwen naar de toekomst van onze mooie vereniging en het beroep actuaire. Ik hoop dat we de weg hebben geplaveid voor het deels nieuwe bestuur en de toekomstige voorzitter om verder te bouwen, te vernieuwen en te blijven verbinden. Er zullen altijd uitdagingen blijven, maar dat geldt ook voor de kansen.

Met dankbaarheid kijk ik terug op zes intensieve en inspirerende jaren. En met vertrouwen geef ik het stokje door.

Uw voorzitter,
drs. Daan Kleinloog AAG